



## **Programul de studii: ADMINISTRAREA AFACERILOR (în limba germană)**

### **TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA**

pentru Proba Evaluarea cunoștințelor fundamentale și de specialitate a examenului de licență  
sesiunea **ianie - iulie 2026 și februarie 2027**

### **ADMINISTRAREA AFACERILOR**

#### **Cap.1 Fundamentele unei comunicări reușite. Considerente la nivelul firmei și aspecte specifice în managementul proiectelor.**

- Fundamentele unei comunicări reușite
- Aspecte etice ale procesului de comunicare
- Comunicarea în cadrul proiectelor

#### **Cap. 2 Calitate și performanță în afaceri**

- Concepte și activități în dezvoltarea ciclului de produs
- Concepte de bază: calitate și performanță, sisteme de managementul calității
- Costurile calității
- Aspecte legislative privind protecția consumatorului

#### **Cap. 3 Managementul inovării**

- Concepte de bază în managementul inovării
- Managementul inovării în procesele de producție
- Inovarea în tehnologiile sustenabile
- Controlling și indicatori economici în managementul inovării
- Modelarea proceselor inovative

#### **Cap. 4 Elemente de Statistică descriptivă și Cercetări operaționale**

- Introducere în statistică. Noțiuni. Seria statistică
- Parametrii repartițiilor: media, mediana, modala, abaterea medie pătratică
- Legăturile dintre variabile. Modalități de analiză în funcție de tipurile variabilelor. Regresia liniară
- Elemente de optimizare liniară

#### **Cap. 5 Elemente ale teoriei bazelor de date.**

- Introducere în teoria bazelor de date
- Baze de date relaționale, tabele, relații între tabele
- Limbajul de interogare SQL. Data Manipulation Language (DML)

#### **Cap. 6 Managementul resurselor umane**

- Managementul resurselor umane. Concept, obiective și activități
- Strategii pentru o recrutare și selecție eficientă
- Sisteme informaționale de resurse umane
- Strategii de creștere a performanțelor angajaților
- Training, dezvoltare și îmbunătățire a performanței

## Cap. 7 Contabilitatea stocurilor

- Clasificarea și evaluarea stocurilor
- Metode de contabilizare a stocurilor
- Contabilitatea stocurilor cumpărate în vederea consumului intern
- Contabilitatea stocurilor de produse și a producției în curs de execuție
- Contabilitatea stocurilor de mărfuri
- Aplicații practice privind stocurile

## Cap. 8 Aspecte teoretice și practice privind costurile de producție

- Tipologia costurilor de producție
- Evoluția costurilor pe termen scurt
- Evoluția costurilor pe termen lung
- Relația dintre costurile pe termen scurt și cele pe termen lung

## Cap. 9 Finanțele întreprinderii

- Definiții și concepte de bază
- Finanțarea activității unei întreprinderi
  - Planificarea financiară
  - Forme de finanțare externă
  - Forme de finanțare internă
- Analiză financiară
  - Analiză bazată pe documente contabile
  - Analiză bazată pe rating
- Riscul
- Metode de evaluare a investițiilor

## **Bibliografie**

1. Ban, I.M., 2022. Angewandte Mikroökonomie. Cluj-Napoca: PUC.
2. Barney, J., Hesterly, W.(2012)*Strategic Management and Competitive Advantage*, Pearson.
3. Baum, H.-G., Coenenberg, A.G., Günther, T. *Strategisches Controlling*, 4. Auflage, Stuttgart 2007.
4. Bea F.X., Haas, J. (2016) *Strategisches Management*, 9. Überarbeitete Auflage. UVK Verlagsgesellschaft mbH. München.
5. Benker, H. *Excel in der Wirtschaftsmathematik*, Springer Vieweg, 2014.
6. Bley Müller, J., Gehlert, G., Gülicher, H. (2002)*Statistik für Wirtschaftswissenschaftler*, 13. Auflage, Vahlen Verlag, München.
7. Bröckermann, R. (2014)*Personalwirtschaft Lehr- und Übungsbuch für Human Resource Management*, 6. Auflage, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.
8. Bröckermann, R. (2014), *Prüfungstraining Personalwirtschaft*, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.
9. Buiga, A., Dragoș, C., Lazăr, D., Brendea, G., Litan, C., Mare, C. (2014)*Statistică descriptivă*, Editura Napoca Star, Cluj-Napoca.
10. Carbery, R., & Cross, C. (Eds.). (2018). Human resource management. Macmillan International Higher Education.
11. Coenenberf, A. G., Salfeld, R. (2007)*Wertorientierte Unternehmensführung. Vom Strategieentwurf zur Implementierung*, 2. Überarbeitete Auflage, Schäffer –Poeschel Verlag, Stuttgart.
12. Coenenberg, A.G. et al. (2016), Einführung in das Rechnungswesen. Grundlagen der Buchführung und Bilanzierung, 6. Auflage, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.
13. Coenenberg, A. G., Haller, A., Schultze, W.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart: Schäfer-Poeschel Verlag für Wirtschaft, Steuern, Recht GmbH.
14. Comelli, G., von Rosenstiel, L., Führung durch Motivation. Mitarbeiter für Unternehmensziele gewinnen, 4., erweiterte und überarbeitete Auflage, (2009), Verlag Franz Vahlen, München
15. Collrepp, F.v. *Handbuch Existenzgründung*, 5. Auflage, Stuttgart 2007.
16. Daum, A. (2014) *BWL für Ingenieurstudium und – praxis. Was man über Betriebswirtschaft wissen sollte*, 8. Auflage, Springer Vieweg.
17. Drăgan, M., Wagner, J. (2010) *Produktionsmanagement*, Editura Alma Mater, Cluj-Napoca.
18. Drees-Behrens, C. et al.: Finanzmathematik, Investition und Finanzierung, München, Wien: Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH.
19. Drukarczyk, J., Lobe, S.: Finanzierung, Konstanz: UVK Verlagsgesellschaft mbH.
20. Eilers, S., Rödding, A., Schmalenbach, D.: Unternehmensfinanzierung, München: Verlag C.H. Beck oHG.
21. Fischer-Korp, C., Erfolgreiche Change-Prozesse im öffentlichen Bereich. Strategien, Methoden und Tools, (2018), Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature

22. Fletcher, A., et al. (2003) *Mapping stakeholder perceptions for a third sector organization* in *Journal of Intellectual Capital*, Vol. 4, nr. 4, pp. 505 – 527.
23. Geisler, F., *Datenbanken: Grundlagen und Design*, Hühlig Jehle Rehm, 2011.
24. Geyer, H., Ahrendt, B. (2005) *Crashkurs BWL*, Rudolf Haufe Verlag, München.
25. Götze, U., *Vorlesungsmaterial - Qualitätskosten und -rechnung*, SS2018.
26. Hamilton, J., Suslow, V., 2018. *Übungen zur Mikroökonomie*, 9. Auflage, München: Pearson Studium.
27. Hedley, B. *Strategy and the „Business Portfolio“*, in: *Long Range Planning*, Vol. 9, 1976.
28. Hansen H. R., Mendling J., Neumann G., *Wirtschaftsinformatik*, Walter de Gruyter GmbH, Berlin/München/Boston, 2015.
29. Heinrich, G. (2013) *Operations Research*, 2. Auflage, Oldenbourg Verlag, München.
30. Helmut Laux, Robert M. Gillenkirch, Heike Y., *Entscheidungstheorie*, Springer Verlag, 2014.
31. Herrmann, F. *Datenorganisation und Datenbanken: Praxisorientierte Übungen mit MS Access 2016*, Springer, 2018.
32. Hitt, M., Ireland, D., Hoskisson, R. (2013) *Strategic management. Competitiveness & Globalization*, Cengage Learning.
33. Ionescu, V.C. (2010) *Managementul producției și serviciilor*, Editura Universitară, București.
34. Kröpfl, B. et al. (1994) *Angewandte Statistik*, Carl Hansen Verlag, München.
35. Kummer, S., Grün, W., Jammerneegg, O. (2006) *Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik*, Pearson Studium.
36. Küting, K., Weber, C.-P.: *Die Bilanzanalyse*, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag für Wirtschaft, Steuern, Recht GmbH.
37. Litke, H.D., *Projektmanagement. Methoden, Techniken, Verhaltensweisen. Evolutionäres Projektmanagement*, 5., erweiterte Auflage, (2007), Hanser Verlag, München
38. Linder-Lohmann, D., Lohman, F., Schirmer, U. (2012) *Personalmanagement*, 2. Auflage, Springer Verlag, Heidelberg.
39. Litan, C., Brendea G. (2011) *Exercises in descriptive statistics*. Editura Mega. Cluj-Napoca.
40. Luderer, B., Würker, U. (2011) *Einstieg in die Wirtschaftsmathematik*, 8. Auflage, Vieweg+Teubner Verlag.
41. Mătiș, D., Pop A. (2010) *Contabilitate financiară*, Ediția a III-a, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca.
42. Markus Wessler, *Entscheidungstheorie: Von der klassischen Spieltheorie zur Anwendung kooperativer Konzepte*, Springer Gabler Verlag, 2012.
43. Mătiș, D., (2007) *Contabilitate financiară*, Ed. Alma Mater, Cluj-Napoca.
44. Mătiș, D., Pop A. (2008) *Contabilitate financiară*, Ed. Casa Cărții de Știință, Cluj-Napoca.
45. Militaru, G. (2008), *Managementul producției și al operațiunilor*, Editura All, București.
46. Mosler, K.; Schmid, F. (2003) *Beschreibende Statistik und Wirtschaftsstatistik*, Springer Verlag, Berlin.
47. Mureșan, M. et al. (2016) *Grundlagen der Buchhaltung*, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca.
48. Mureșan M. et al. (2017), *Grundlagen der Buchhaltung: Arbeitsheft mit Lösungen*, Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca.
49. Oechsler, W. A. (2010) *Personal und Arbeit*, 9. Auflage, Oldenbourg Verlag, München.
50. Olfert, K. (1992) *Einführung in die Betriebswirtschaftslehre*, 8. Auflage, Friedrich Kiel Verlag, Ludwigshafen.
51. Pape, U.: *Grundlagen der Finanzierung und Investition*, Berlin et al.: Walter de Gruyter GmbH.
52. Patzak, R., Rattay, G. (2014), *Projektmanagement: Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen*, Linde Verlag Ges.m.b.H.; Auflage: 6., überarbeitete Auflage.
53. Perridon, L., Steiner, M., Rathgeber, M.: *Finanzwirtschaft der Unternehmung*, München: Verlag Franz Vahlen GmbH.
54. Pindyck, R.S., Rubinfeld, D.L., 2009. *Mikroökonomie*, 7. Aufl., München: Pearson Verlag.
55. von Rosenstiel, L. (2007) *Grundlagen der Organisationspsychologie*, 6. Auflage, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.
56. von Rosenstiel, L. (2009) *Führung von Mitarbeiter. Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement*, 6. Auflage, Schäffer-Poeschel Verlag, Stuttgart.
57. Ruddell, L. (2014). *Business Ethics—Faith That Works: Leading Your Company to Long-Term Success*. WestBow Press.
58. Schellberg, B., *Vorlesungsmaterial – Innovationsmanagement und Controlling*, WS2018.
59. Scholz, C. (2014) *Grundzüge des Personalmanagements*, 2. Auflage, Vahlen Verlag, München.
60. Schuh, G., Bender, G. (2012) *Innovationsmanagement 3*, Springer-Verlag Berlin Heidelberg.
61. Schwarze, J. (1981) *Grundlagen der Statistik I*, Verlag Neue Wirtschaftsbriefe, Berlin.
62. Seimert, W., *Access: Praxiswissen für Einsteiger. Für die Versionen 2007 bis 2016*, MITP Verlags GmbH & Co, 2016
63. Stein, V. (2013) *Personalmanagement für Dummies*, Wiley-VCH Verlag, Weinheim.
64. Vogelsang, E., Fink, C., Baumann, M. *Existenzgründung und Businessplan*, Stuttgart, 2016.
65. Zantow, R.: *Finanzwirtschaft des Unternehmens*, München: Pearson Education Deutschland GmbH.

66. Wessler, M. (2010) *Operations Research*. Expert Verlag. Renningen.
67. Wobbermin, M. (2017) *Grundlagen der Buchhaltung und Bilanzierung*, Oldenbourg.
68. Wünsche, M. (2006). *Wirtschafts-und Sozialkunde*, Gabler.
69. \*\*\* <http://www.editura.ubbcluj.ro/bd/ebooks/pdf/1922.pdf>

Prof.univ.dr. Mihaela Drăgan  
Director departament